

# 四十年台灣木材產業的演變

陳豐熙

講者出身在豐原木材家族，自幼對木材耳濡目染，一輩子從事木材事業，親身見證了台灣木材產業的轉變，本次演講將以歷史回顧的方式循著時間主軸從原料、市場、人力等構面敘述四十年來台灣木材產業的發展歷程。

從民國五、六十年代以農為本的台灣經濟剛剛起步國家財政捉襟見肘，山上蘊藏的林木自然成為重要的創匯資源，大量的珍貴林木被採伐下山或原木或經製材除了輸出銷往以日本為主的海外市場，同時也支應了島內經濟起飛所需的各項需求。這也造就了靠近資源的羅東、竹東、豐原、嘉義、水里等成為木材加工業的集散重鎮，木材加工廠櫛比鱗次一家接著一家。這是一個台灣省產材的鼎盛時期，但另一方面也台灣森林資源耗損最快速的年代。

到了民國七十年代台灣各項出口工業蓬勃發展木材業也開始發展深加工產品出口，傢具、木器等產品出口到以美國為主的海外市場，不但創造了龐大的就業機會同時帶動了台灣木工機械、塗裝、五金等行業的興起。在這個台灣經濟創造奇蹟的年代不但出口原料的需求不斷擴增，同時國內建設所需的木料也到達頂峰，台灣省產木材資源已經負荷不了所需，初期一船接著一船的東南亞熱帶雨林原木的輸入取得了大幅度的市場佔有率，慢慢的世界各地的原木一一進入台灣市場，這個原木從山上來變成從海上來的年代造就了高雄成為新興木材重鎮也蕭條了嘉義、竹東、水里等不靠港口的木材產業，同時也讓台灣島上資源保護的聲音成為思考的方向。

民國八十年代台灣正式進入禁伐時期，除了極少量人工林以外省產材原料正式退出市場，在這同時台灣的經濟富裕了，相對人工、土地成本也急速上升、世界上保護雨林的聲音也漸成風氣、人工林樹種漸漸抬頭、直接進口半成品板方取代了多數的原木進口、傢具下游客戶出走、外銷包裝用料增加、國內景觀工程崛起…錯綜複雜的利空利多因素糾纏在一起，木材業在這個時間面對了從未經歷過的遽變，由於競爭力的變化，產生原料、市場、成本的重新洗牌，這個轉變大大的考驗經營者的應變能力，在這一波的衝擊下台灣製材加工廠家數急遽下降，很多工廠就此走入歷史，當然也有些業者藉勢轉型成功，突破傳統經營方式反而得以成長發展。

經過了衝擊之後來到民國九十年代的台灣木材產業似乎漸漸平息下來，看似乎靜的表面下，其實每天還是在發生外人難以察覺的蛻變，各種材料的替代效應時時在默默的進行從來沒有間斷過，產業的經營想要永續下去經營者必須心細、膽大、眼光長遠，絲毫容不得怠惰疏忽，才不致淹沒在滾滾不停的潮中。