

# 倚森相許—35記

◎文、圖/林務局嘉義林區管處·楊瑞芬 (juifenyang@gmail.com)

## 楔子

話說1982(民國71)年夏天，原本期待藉由大學聯考離開故鄉屏東的夢想雖然破碎了，卻也開啟培訓為林業技術行政服務的緣份。至今35年過去，我始終相信老天爺在冥冥中給了最好的安排。

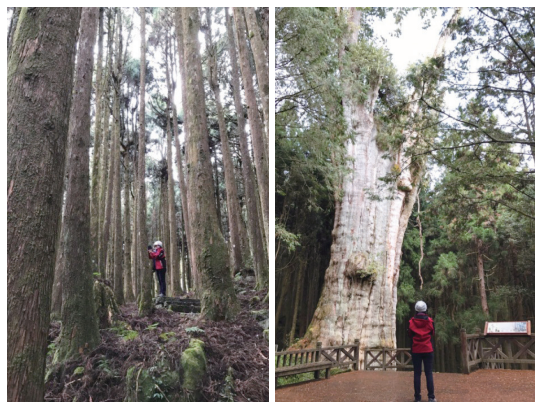
近日接獲服務於林試所的大學同學(林裕仁博士)邀約，以女性林業行政人員的角色為題，投稿林業研究專訊；我相信老天爺又安排了機會希望讓更多人知道，臺灣林業技術行政體系越來越多女性的參與過程。何其榮幸，我正身在其中可以將這樣的美好詳細說明，同時持續奮戰……。

回顧過往，記憶深刻恍若昨日，歸納整個歷程就像是大家所熟悉的人工造林過程般，以下從選種育苗，換床健化，適地適木，永續經營等階段分別說明。

## 選種育苗

大學聯考失利後，我考上「電腦檢的」-國立屏東農專森林科，既然是老天爺在第一時間選中的，為了避免父母花錢讓我重考，不多思索決定就讀，雖然我的父親說：「女孩子念農專森林科？以後畢業能做什麼？」建議我應該考慮轉科去念園藝或者其他……，說實在的，森林與園藝的差別是什麼？畢業後又有什麼不同？一時間懵懂無法細分的我，也只能先就學再說。

一年級課程大部分是通識與必修，也還不清楚森林科在唸什麼。不過，當學會通知我



森林與我。(曾煥騰 攝)

可以領取孫海獎學金的時候，就知道我已經深深的愛上森林(獎學金)了，再也不會迷惑，這個金額真是迷人，可是我一學期的學費耶。二年級開始專業科目，從傳統林學的樹木學、育林學、氣象學、土壤學、森林保護、測量學等等，加上林業經營必須熟悉的水土保持、航測、森林生態、森林遊樂、森林測計學、森林統計、木材利用、都市林業、林場管理……等等，科目多元變化萬千，每一科目都非常有趣吸引著我；尤其是樹木學、育林學與森林經營學，自覺最有心得。就學期間有機會跟隨張慶恩主任與葉慶龍老師參與社頂公園的植生調查，因而有機會擔任墾丁國家公園寒暑期的解說員，老師們面對自然謙卑的態度，治學嚴謹中又風趣的解惑人生哲理，更深刻地體會到森林的偉大而人類是多麼的渺小，這樣的工作經驗，加深確認我將終生與森林為伴。

## 換床健化

1985年自農專畢業，以第一名的成績插班



透過里長邀集林農輔導違規暨政策宣導。(大溪工作站 提供)



應用森林火災緊急應變指揮系統指揮救火隊演練。  
(大溪工作站 提供)

進入中興大學森林系三年級，再續森林緣分。我經常比喻自己像足了由塑膠袋育苗成功的換床苗木，老天爺將我安排在森林服務，於是到了中興大學森林系，這個守護森林的優質苗圃接受更專業的培育，健化然後成長茁壯。

1987年大學畢業，因緣際會於林相優美的新竹縣尖石國小代課。通勤的時候，經常有機會與竹東林區管理處內灣工作站的林業前輩同行，腦中經常隱隱的自我催眠鼓舞：「接受了完整的森林經營管理教育，沒能貢獻所學，也太對不起國家了」。有一天放學時，隔壁教室的老師(現在想起來，根本就是老天爺派來的天使)語重心長地告訴學生，一定要好好用功讀書，也要好好地選擇科系，以後找工作才不會困難

「像隔壁班的楊老師，國立大學森林系畢業，還是要來山區偏鄉代課……」

當時，對我來說真是無情的雷擊，讓我在心痛之餘也下定決心，不忘初衷：我不入森林，絕不罷手。於是，專心準備林業科高普考才是最好的安排。健壯的苗木歷時六年，準備出栽。

## 適地適木

1988年林業科普考及格，1989年一月分發關山林區管理處(現在的臺東林區管理處)；當

年再接再勵通過林業科高考後，即商調回新竹林區管理處服務，開啟培育成為林業技術行政服務體系中，展現適地適木的優質，企盼自己成為每一階段都是菁英木(Elite)的歷程。

自1989年起到2009年，20年的時光都在新竹林區管理處，期間歷練的業務包括林地管理、遊樂區規劃與經營管理、遊客解說服務、海岸林經營管理，職務也由技術員、副技師、股長、工作站主任、林政課長、一路順利升任，這些歷程和前輩們工作的時程比較，算是快速和幸運的，如果再以女性的職場歷練而言，那更可以說是圓滿順利。

在長官與同仁的指導協力下，我先後完成農林公司的土地清理、東眼山森林遊樂區的開幕與經管、解說志工的培訓與組織，然後到海岸林與同仁清理濫墾、佔用的林地，甚至為了徹底撲滅海岸林火災，背著約20公斤的傳統噴水唧筒，在深夜認真的處理殘火，因為餘溫仍高，把運動鞋底幾乎燒熔，眉毛頭髮燙焦而不自知。現在回想起來，當下只是期盼能盡快與同仁一起完成滅火任務，減少損失。

在2005年林政課長任內所發生的「司馬庫斯檜木事件」，讓我徹底了解對於原住民自主的議題與世界趨勢，這將是林務局不得不面對的，也因此我利用假日報名參加凱校的原



0427阿里山森林火車翻覆事故。(嘉義處林管處 提供)



0427的搶救過程。(嘉義處林管處 提供)

民班課程，無非就是想多了解原住民的傳統慣俗與想法，日後在面對原住民朋友時有更多的同理心，對業務推展也有所助益。雖然基層第一線工作的付出，有時候依然擋不住政治的影響，政策的不定與無法持續引發我的另一個鬥志，是該深入瞭解公共行政的運作；在傳統森林經營中，可能的牽絆，於是，我開始利用週末公餘時間，前進臺北大學公行所先修課程，前後近三年，順利取得在職專班的碩士學位。

每一個階段，總是自詡是森林守護者的理念，每一個業務都讓我最像是最適合的生育地，種下最適合的樹種。接下來只是等待時間讓樹木成長，多面向的森林經營與守護，不只是單純的傳統林業工作事項，面對當前民意訴求與長期以來的誤解糾結，我們必須在民生經濟與國土保安之間堅定地守護山林。但是，我何其有幸地居然也被原墾聯盟列為林務局五大惡寇十大惡犬的行列，令人哭笑不得。儘管如此，正義公理還是與我們同在，特別是在大溪工作站服務時，規劃以村里為單位，與同仁針對所轄區域的問題逐一說明溝通，讓村里林農感受我們同理心的服務，逐漸化解多年的誤解，達成林地管理的良善成效。

2010年2月奉派接任嘉義林管處秘書，接著升任副處長迄今，就林業專業技術行政服務而言，更全面而具體展開森林環境所能提

供的功能，再者因為嘉義處的特性，我們從都市更新、從日據時代、從文資保存、從阿里山遊樂區人車分道、文學詩路、若亞方舟的治山工程呈現「臺灣新林業」的服務內涵。隨著林業服務女性人數比例的增加，更多現代林業必須轉型的服務正方興未艾，我很榮幸正在這樣的轉變中賡續地守護著森林。

舉一「危機處理」中最棘手的案件與大家分享，2011年發生的「0427阿里山森林火車翻覆事故」([www.cooloud.org.tw/node/60403](http://www.cooloud.org.tw/node/60403)；[www.baik.com/wiki/4•27臺灣阿里山小火車翻覆事故](http://www.baik.com/wiki/4•27臺灣阿里山小火車翻覆事故))造成了117名陸客及國人傷亡，歷時兩年，涉及內政部、國防部、衛生署、交通部、陸委會、行政院災害防救辦公室及農委會等單位；從事發緊急救難、送醫救治、理賠、和解，並動員林務局全國各林管處的同仁，在傷亡者家屬尚未來臺前給予一對一照護服務。雖不樂見意外發生，但就危機處理而言，此案件也成為危機處理課程常被列舉出來的成功案例。

## 永續經營

森林的重要以及應該如何永續經營的觀念，相信身在林業技術行政體系的各位一定非常清楚。森林環境的永續經營，更是需要大家攜手努力。相較傳統森林技術行政人力



支持我的家人們。(曾仲儀 攝)



與同仁偏遠巡護。(大溪工作站 提供)

的付出，對於女性在林業有關部門的服務，經過30年體驗後，歸納了以下幾項心得，特別在這裡提列出來，提供大家參考：

- 一、隨時自我檢視並激勵自己：以積極正面的自我心理建設，在工作上注意維持身心靈的安全與平衡，永遠相信我們是可以勝任的。
- 二、家庭經營如同造林：對於工作的努力雖然辛勞，但也要兼顧家庭，爭取家人的體諒。雖然付出的心力時間一定會比較多，但是面對這樣的挑戰，正是建構日後優質永續幸福的機會。如同我們造林後的撫育必須適度的砍草、施肥、疏伐，甚至面對自然環境改變的各種考驗。造林工作的歷程與家庭的經營模式如出一轍，相輔相成。  
老天爺的疼惜，長官同僚的指導協助，家人的體諒支持，許我對森林的情意，成就這30年圓滿順利的林業行政技術服務。特別感謝我的家人及先生，願意支持讓我有自我實現的機會。

三、鍛鍊體能、終生學習：鍛鍊好體力才足以應付當前十分耗體能的各項森林工作；以終身學習的態度，鼓舞自我學習。學校所學的專業知識在進入職場後，諸如溝通能力、談判技巧、法律知能、問題研析能力，包括言能力與表達方式的精進，在在影響業務推動的品質。

大家可能會發現上述三點心得不論性別，都應該必備及兼顧的。倚森35年，我沒有將性別的異同帶入職場中，據悉在同儕中許多女性確實在家庭及工作難以取得平衡，但這些都無法抹滅他們在林業及家庭的貢獻，故以此文章向所有女性林業工作同仁致敬。

我們常說森林是大地之母—水的故鄉，臺灣林業的行政技術服務，其實也是豐富你人生的沃土。讓我們相互勉勵莫忘初衷，保持工作熱誠努力成就自己，成就臺灣森林—永續福爾摩沙的美麗。☀